



Rapport financier 2021

Rapport financier

En continuité de l'année précédente, l'exercice 2021 a été rythmé par la crise pandémique. Les vagues se sont succédées et, après un court répit durant l'été, elles ont repris en fin d'année pour se prolonger sur 2022. Conçus comme un rempart à l'hospitalisation, les différents dispositifs de lutte contre la COVID mis en œuvre en 2020 ont ainsi répondu aux besoins des patients suivis à domicile. Conséquemment, les finances subissent la prolongation de cette crise. Suite à la reconnaissance de la nécessité d'un budget dédié sur le premier semestre 2021 à hauteur de 3,2 millions de francs, deux crédits supplémentaires de respectivement 2,2 et 0,9 millions de francs ont été validés au courant de l'exercice par la Commission des finances du Grand Conseil. Ainsi, sur un budget total COVID de 6,3 millions de francs, ce sont 5,8 millions de francs de surcoûts COVID qui auront été enregistrés et qui auront permis d'allouer des moyens supplémentaires essentiels permettant à l'**IMAD** de contribuer à la gestion de la crise.

Si les crédits supplémentaires ont permis de financer les surcoûts COVID, il s'agit également de prendre en compte les ressources existantes qui, en sus de leur activité usuelle et de la prise en charge de près de 19'000 patients sur l'année ont, pour beaucoup et dans la durée, été impactées par la crise d'une manière ou d'une autre. Il en va également de la gestion de la crise par les cadres de l'institution qui ont dû jongler entre responsabilités usuelles, plannings et prestations à maintenir dans un contexte de fort taux d'absence COVID, besoins des patients vulnérables, stress des proches-aidants ou encore application de mesures en constante évolution.

Par ailleurs, les dépenses n'atteignent pas le budget prévu en lien également avec la grave pénurie des ressources en professionnels du secteur de la santé. Les effets de la crise se sont ainsi reportés sur les professionnels existants au sein de l'institution, cette dernière ne pouvant pas leur apporter autant de soutien en renfort qu'elle aurait souhaité. Comme « point d'orgue », il convient de relever les effets de la 5^e vague conjuguant absence importante des ressources (contaminations et quarantaines élevées) ainsi que prise en charge de patients COVID maintenus à domicile.

Enfin, l'institution boucle ses comptes en présentant un non dépensé de 1,8 millions de francs résultant, pour beaucoup, de la limitation de l'engagement de ressources malgré un accroissement marqué des prestations de soins sur l'exercice.

Compte de profits et perte

Produits	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	C2021 vs C2020	C2021 vs B2021
Produits de la facturation	72	73	73.7	1.7	0.7
Pertes sur débiteurs	-0.6	-0.6	-0.2	0.4	0.4
Indemnités	83.5	88.8	90.7	7.2	1.9
Financement résiduel	116.5	114.1	116.9	0.4	2.8
Autres produits	1.5	0.8	1.6	0.1	0.8
Total des produits	272.9	276.1	282.7	9.8	6.6
Charges					
Charges de personnel	240.3	243.0	246.1	5.8	3.2
Charges d'exploitation	33.5	33.2	34.1	0.6	0.9
Autres charges hors exploitation	-0.1	0.0	-0.3	-0.1	-0.3
Total des charges	273.8	276.1	280.0	6.2	3.8
./. Part revenant à l'Etat			-1.0		
Résultat avant variation des fonds propres affectés	-0.8	0.0	1.8	2.7	1.8
Utilisation par fonds propres affectés			1.0		
Résultat de gestion après répartition	-0.8	0.0	2.9	3.7	2.9

#IMAD AVEC VOUS



INSTITUTION
GENEVOISE
DE MAINTIEN
À DOMICILE

imad - institution de maintien à domicile
Av. Cardinal-Mermillod 36 · CP 1731 · 1227 Carouge
info@imad-ge.ch

imad-ge.ch

Suivez-nous



#IMAD
AVEC
VOUS